

Журнал

*справочник руководителя*

*Учреждения  
Культуры*

## **Чем привлекают меценатов и дарителей в Дарвиновском музее**

**Татьяна Кубасова**

заместитель директора по научно-исследовательской работе Государственного Дарвиновского музея

### **Главное в статье**

1. Какие бонусы получают от музея меценаты и что гарантирует им руководство и государство
2. Что за клубы действуют в Дарвиновском музее и как в них могут вступить частные лица и компании
3. По какому договору принимают пожертвования и что в нем прописывают, чтобы не лишиться предмета
4. Какие привилегии дает программа «Любимый посетитель» и для чего ее запустили в музее

Расширение целевой аудитории музея и пополнение фондов требуют от музеев поиска новых подходов и решений, в том числе постоянной работы с дарителями и меценатами. Если фонды музея пополняет даритель, с ним обязательно заключают договор пожертвования. Тогда у вас будет документ, который доказывает, что вы законно получили предмет. Задokumentировать надо и помощь меценатов.

Своим опытом по привлечению меценатов и дарителей поделился заместитель директора по научно-исследовательской работе Государственного Дарвиновского музея.

## **Каким образом привлекать меценатов**

Реализовать музейный проект, часто дорогостоящий, позволяют меценаты. Поэтому мы налаживаем контакты с отечественными и зарубежными меценатами — музеями, правительственными учреждениями и представителями бизнеса. Обязательным условием для конструктивного диалога является наличие у музея пакетов проектов, готовых к реализации (с подробной сметой), а также опубликованных отчетов с информацией о реализованных проектах.

Органы государственной власти должны способствовать благотворительности, меценатству — так прописано в Основе законодательства РФ о культуре. Но, к сожалению, поощрение меценатов на государственном уровне сводится только к госпремии, которую утвердил президент за выдающиеся достижения в области благотворительной деятельности. Наш музей благодарит меценатов независимо от размера вклада. Но если даритель не хочет раскрывать ту или иную информацию о себе для широкой публики, мы это обязательно учитываем. Для меценатов в нашем музее предусмотрены эксклюзивные услуги, например экскурсия с директором.

## Как заинтересовать дарителей

**Какие клубы действуют.** Одним из вариантов взаимодействия музея с обществом является клубная деятельность. Сотрудничество с Государственным Дарвиновским музеем может осуществляться в разных форматах — это Международный Клуб друзей музея, Клуб дарителей музея, Ученый совет музея, Клуб волонтеров, программа «Любимый посетитель».

**Международный Клуб друзей музея** не является юридическим лицом и действует на основании Положения и приказа директора. Клубом руководит президент (директор музея) и совет, который определяет условия членства в Клубе, размер вступительного и ежегодного взносов.

В Клубе друзей существует индивидуальное, семейное и корпоративное членство

Членство Клуба предполагает индивидуальный, семейный и корпоративный формат.

Каждое направление может существовать как на платной, так и на бесплатной основе и имеет свою градацию («стандартная», «серебряная», «золотая» карта). Например, персональная «стандартная» карта дает право на бесплатное посещение музея в дни экологических праздников. Для корпоративных членов предлагается размещение логотипа организации на изданиях и электронных ресурсах музея. При семейном членстве в Клубе друзей вся семья может пользоваться пакетом услуг, который предоставляет музей.

Карты имеют срочный (один год) и бессрочный форматы. Например, почетным членом Клуба пожизненно может стать человек, который внес особый вклад в развитие музея. Все остальные члены Клуба приобретают карты для членства или продлевают уже существующие, также они могут изменять раз в год форму членства, например заменив «стандартную» карту на «серебряную». В Клубе друзей также существует семейное

членство, когда вся семья может пользоваться пакетом услуг, который предоставляет музей.

## Не путайте меценатство со спонсорством

Спонсорская поддержка в обязательном порядке предусматривает встречную услугу и этим отличается от вклада мецената.

Условия таких взаимоотношений всегда прописываются документально, и часто разрабатывается индивидуальный пакет предложений. Развитие данного направления предусматривает привлечение современного бизнеса не только возможностями рекламы и формирования репутации компании, но и как средство прихода на международные, зарубежные рынки в образе не простого конкурента, а сторонника сотрудничества, интересующегося культурой.

В некоторых случаях это повышает значимость бренда не только самой фирмы-мецената, но и учреждений культуры как ценных партнеров.

Формат Клуба друзей предполагает, что взнос может быть осуществлен как в денежной форме, так и в виде товаров, услуг, материалов, оборудования, ремонтно-строительных работ, а также в иных формах. Стать членом Клуба друзей можно, заполнив заявление на сайте музея и внося необходимую сумму в соответствии с выбранным уровнем членства. Второй путь вступления в члены путем представления кандидатуры советом Клуба и утверждение его на заседании.

Работа Клуба подразумевает обязательные подробные отчеты о потраченных финансовых средствах и освещение реализованных проектов в средствах массовой информации.

**Клуб дарителей музея** фактически основал создатель музея — Александр Федорович Котс (1880–1964), который передал собранную зоологическую коллекцию в дар Московским женским курсам. И до сих пор многие предметы в фонды поступают от частных дарителей и коллег из других музеев. Причем не только россиян. Коллекции в дар музею присылают наши соотечественники из-за рубежа. На сегодня в базе дарителей музея, которую ведут с 1987 года, свыше 200 имен.

**Как привлечь дарителей.** Чтобы привлечь в музей дарителей, проинформируйте людей и организации о такой возможности. Мы регулярно рассказываем о дарителях и подарках в новостях на сайте и в социальных сетях музея, а также в СМИ. Информацию также публикуем в отчетах и каталогах коллекций.

Ежегодно музей проводит «День дарителя», где присутствующим представляют предметы, полученные музеем за последний год, и выражают благодарность дарителям. А каждые

пять лет в музее организуют выставки даров. Такие мероприятия привлекают в музей людей и организации, которые могут передать ценные предметы в наши фонды.

**Как отблагодарить дарителей.** Проявите к дарителям особое отношение. Например, мы организуем для них индивидуальную экскурсию по фондам, вручаем именную благодарность директора и бессрочную карточку почетного посетителя, которая дает право на бесплатный вход в музей.

**Каким образом оформить полученный дар.** Чтобы принять предметы, заключите с дарителем договор пожертвования. Укажите в нем, что жертвователем безвозмездно передает в собственность вашего музея культурные ценности (произведения), которые принадлежат ему на праве собственности. Такие требования вытекают из статей [128](#), [129](#), [582](#) ГК РФ.

Ведь только законный владелец предметов вправе подарить их музею. В дар могут передавать не только музейные предметы, но и оборудование для хранения, деньги на реставрацию — и тоже по договору пожертвования.

## **Как воспитывать будущих друзей и дарителей музея**

Музей занимается и воспитанием будущих членов Клуба музея. В 2016 году была разработана и внедрена программа «Любимый посетитель». Любимыми становятся посетители Дарвиновского музея, которые участвуют в конкурсах выставочных программ (не менее трех раз в год).

Любимые посетители бесплатно участвуют в специальной праздничной программе на торжественном закрытии выставки. Они также могут реализовывать собственные проекты под руководством ученых, посещать эксклюзивные экскурсии по выставкам, выступать в качестве экспертов новых образовательных проектов музея. Возможно, в ближайшем будущем такие посетители не только приведут своих детей и знакомых в музей, но и будут активно содействовать развитию музея.

## ДОГОВОР ПОЖЕРТВОВАНИЯ № \_\_\_\_\_

г. Москва

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ (СОКРАЩЕННОЕ НАЗВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ), именуемое далее «Одаряемый», в лице ИМЯ РУКОВОДИТЕЛЯ, действующего на основании НАЗВАНИЕ ДОКУМЕНТА, с одной стороны, и ПОЛНОЕ ИМЯ ДАРИТЕЛЯ (ДАННЫЕ ПАСПОРТА, АДРЕС ПРОЖИВАНИЯ, КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ), именуемый далее «Жертвователь», заключили настоящий Договор о следующем.

1. Жертвователь по настоящему Договору безвозмездно передает в собственность Одаряемому культурные ценности (произведения) (далее — Пожертвование), принадлежащие ему на праве собственности в соответствии со статьями 128, 129, 582 ГК РФ. Перечень передаваемых ценностей (произведений) приведен в перечне (Приложение № 1), которое является неотъемлемой частью настоящего Договора.
2. Одаряемый обязуется использовать передаваемое ему Пожертвование в общепользовательных целях. Жертвователь ставит условие, а Одаряемый принимает на себя обязательство обеспечить его путем использования Пожертвования по следующему назначению: для включения в состав Музейного фонда Российской Федерации, для использования в экспозиционно-выставочной работе и издательской деятельности Одаряемого, а также в иных уставных целях Одаряемого.
3. Одаряемый обязуется вести обособленный учет всех операций по использованию Пожертвования, в отношении которого Жертвователем установлено определенное назначение.
4. Изменение назначения использования Пожертвования допускается, если обстоятельства изменились таким образом, что становится невозможным использовать его по первоначальному назначению и Жертвователь соглашается на использование Пожертвования по другому назначению либо в других условиях.
5. Если вопрос изменения назначения использования Пожертвования возникнет после смерти Жертвователя, спор решается судом по требованию правопреемника Жертвователя или другого заинтересованного лица.
6. Пожертвование может быть отменено по иску Жертвователя, наследника или иного правопреемника в случае использования Пожертвования не в соответствии с определенным Жертвователем назначением.
7. Настоящий Договор вступает в силу с момента подписания его сторонами.
8. Настоящий Договор составлен в 2 (двух) экземплярах, каждый из которых имеет одинаковую юридическую силу, по одному для каждой стороны.
9. Стороны подтверждают, что ни одно из условий Договора не нарушает принципа равноправия участников гражданского оборота и не ущемляет каких-либо государственных интересов, но способствует реализации правомочий сторон наиболее эффективным и правомерным образом.
10. Все отношения, не регламентированные настоящим Договором, регулируются действующим законодательством Российской Федерации.
11. Адреса и реквизиты сторон.